

ecoba

آژانس توسعه کسب و کار اکوبا

۳۵ ایده جذاب راه اندازی کسب و کار در سال ۱۴۰۴

Ecommerce Niche
Products Guide

◀ گردآورنده و مترجم: مهدی روشنی

◀ بنیانگذار و مدیرعامل آژانس توسعه کسب و کار اکوبا



فهرست

۱	مقدمه
۲	بخش ۱: پوشاک و مد
۳	بخش ۲: لوازم آرایشی و بهداشتی
۴	بخش ۳: الکترونیک و گجت
۵	بخش ۴: خانه و آشپزخانه
۶	بخش ۵: سلامتی و تندرستی
۷	بخش ۶: نوزادان و کودکان
۸	بخش ۷: اسباب بازی و بازی
۹	بخش ۸: ورزش و تناسب اندام
۱۰	بخش ۹: کتاب و ادبیات
۱۱	بخش ۱۰: لوازم حیوانات خانگی
۱۲	بخش ۱۱: جواهرات و اکسسوری
۱۳	بخش ۱۲: غذا و نوشیدنی

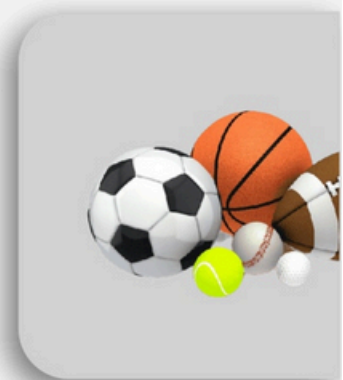
مقدمه

با کتاب ۳۵۰ ایده جذاب راه اندازی کسب و کار در سال ۱۴۰۴ به دنیایی از فرصت های کارآفرینی وارد شوید. این کتاب، مسیر شما به سوی فرصت های دست نخورده ای است که می تواند رؤیای کسب و کارتان را به واقعیت تبدیل کند.

نیچ (بازار هدف) خود را انتخاب کنید، در مسیر ایجاد یک کسب و کار سودآور گام بردارید و فرصت را برای آزادسازی روحیه کارآفرینی خود در دست بگیرید.

این کتاب شامل ۱۲ دسته بندی در تجارت الکترونیک است که به طور مداوم برای کارآفرینان جدید بسیار سودآور بوده است. با انتخاب هر کدام از این نیچ ها، می توانید کسب و کاری ایجاد کنید که نه تنها سودآور است، بلکه می تواند در مقابل نوسانات اقتصادی سال های آینده مقاوم باشد.

در این صفحات، نیچ های منتخبی را خواهید یافت که سابقه موفقیت و پایداری خوبی دارند. از لوازم الکترونیکی مصرفی گرفته تا مد و فشن، سلامت و بهداشت تا لوازم خانگی، هر دسته دارای پتانسیل عظیمی برای جذب مشتریان و افزایش درآمد است.



بخش ۱:

پوشاک و مد

- ← کت های جین
- ← تی شرت با طرح های گرافیکی و متنی
- ← کیف پول های چرمی مینیمال
- ← کفش های مناسب آقایان و بانوان
- ← شلوار یوگا با جیب توکار
- ← لباس کودک پنبه ای
- ← کفش های ورزشی سفارشی سازی شده برای مردان
- ← لباس های الهام گرفته شده از طرح های وینتیج برای بانوان بالای ۵۰ سال
- ← لباس نوجوانان مناسب دختران و پسران
- ← حوله های مونوگرام
- ← عینک آفتابی مردانه و زنانه
- ← جوراب های فشاری برای ورزشکاران و مسافران
- ← کیف های دستی ساخته شده از مواد بازیافتی
- ← لباس های قابل استفاده برای استایل های مختلف
- ← جوراب مردانه با کیفیت بالا
- ← روسری های مد روز برای بیماران سرطانی
- ← لباس های بزرگ سایز شیک
- ← لباس عروس سفارشی
- ← جوراب های پنبه ای برای نوزادان و کودکان نوپا
- ← شلوارهای ورزشی مد روز برای بانوان
- ← لباس رسمی شیک برای آقایان
- ← پوشاک برای مصرف کنندگان آگاه به محیط زیست
- ← لباس و تاپ بارداری شیک
- ← لباس شنای مردانه و زنانه
- ← ژاکت های پشمی راحت
- ← اکسسوری های مو
- ← کلاه و روپوش فارغ التحصیلی سفارشی
- ← کیف های لپ تاپ کاربردی و شیک
- ← کمربند مردانه و زنانه



بخش ۲:

لوازم آرایشی و بهداشتی



- ← سرم های ارگانیک صورت
- ← برس های آرایشی بدون آزمایشات حیوانی
- ← بو زدهای کاملا طبیعی
- ← ماسک لب حاوی کلاژن
- ← رنگ موی گیاهی
- ← کیت های طبیعی و ارگانیک مراقبت از پوست
- ← مراقبت های پوستی ضد پیری برای بانوان بزرگسال
- ← کیت های آرایشی ریش و سبیل مردانه
- ← لوازم آرایشی حلال برای زنان مسلمان
- ← لاک های گیاهی و بدون آزمایشات حیوانی
- ← ست های کادویی لوکس حمام و بدن
- ← کیت های با عطر و رایحه های مختلف
- ← شامپو و نرم کننده های ارگانیک و بدون سولفات
- ← محصولات ملایم مراقبت از پوست برای پوست های حساس
- ← صابون های دست ساز
- ← محصولات موثر برای درمان آکنه
- ← ضد آفتاب طبیعی و ارگانیک
- ← اسانس ها و اسپری های مناسب برای رایحه درمانی
- ← پالت های آرایشی سفارشی
- ← محصولات روشن کننده و تقویت کننده پوست
- ← بalm و روغن های زیبایی چند منظوره
- ← کیت های نظافتی و مراقبت مراقبت از پوست مردانه
- ← بسته بندی لوازم آرایش سازگار با محیط زیست و قابل شارژ مجدد
- ← محصولات طبیعی و غیر سمی مراقبت از نوزاد
- ← ست های کادویی لوکس اسپا
- ← ابزارهای حرفه ای حالت دهنده مو
- ← مژه های مصنوعی شیک و بدون آزمایشات حیوانی
- ← ماسک های ورقه ای آبرسان
- ← خمیر دندان ارگانیک و طبیعی برای مراقبت از دهان
- ← لوازم آرایشی دست ساز و کوچک

بخش ۳:

الکترونیک و گجت

- ← ساعت های هوشمند برای سالمندان با هدف نظارت بر سلامت
- ← تبلت های آموزشی مناسب برای کودکان
- ← هدفون های بی سیم برای علاقه مندان به تناسب اندام
- ← شارژر موبال قابل حمل مسافرتی
- ← کیت های اتوماسیون خانگی DIY (کیت های خودساز Do it Yourself)
- ← بلندگوهای بلوتوث ضد آب
- ← پد شارژ بی سیم مخصوص گوشی های هوشمند
- ← لوازم جانبی بازی
- ← سیستم های امنیتی هوشمند منزل
- ← پهپادهای مسافرتی جمع و جور
- ← هدفون حذف نویز برای صداهای فراگیر همه جانبه
- ← هدست های بازی واقعیت مجازی
- ← دوربین های دیجیتال با کیفیت بالا برای علاقه مندان به عکاسی
- ← سیستم های روشنایی هوشمند منزل
- ← شارژرهای خورشیدی قابل حمل
- ← دستگاه های مانیتورینگ و تغذیه کننده هوشمند حیوانات خانگی
- ← ردیاب های تناسب اندام با آنالیزگر خواب
- ← هدفون بلوتوث بی سیم
- ← ایستگاه های شارژ چند دستگاهی
- ← پروژکتورهای سینمای خانگی
- ← افزایش دهنده برد Wi-Fi
- ← دوربین های امنیتی بی سیم مناسب فضای باز
- ← چمدان های هوشمند و دستگاه های ردیابی
- ← اسباب بازی های آموزشی الکترونیکی
- ← لوازم آشپزخانه هوشمند برای آشپزی راحت
- ← بلندگوهای هوشمند با کنترل صدا
- ← جاروبرقی رباتیک برای جاروکردن خودکار
- ← ترموستات هوشمند
- ← ردیاب های تناسب اندام پوشیدنی برای همه سنین
- ← چراغ های انرژی خورشیدی مناسب فضای باز



بخش ۴:

خانه و آشپزخانه



- ← وسایل آشپزخانه کم جاگیر برای آپارتمان های کوچک
- ← مبلمان چوبی دست ساز برای دوستداران محیط زیست
- ← تخت های سفارشی حیوانات خانگی
- ← دکوراسیون خانه ساخته شده از مواد بازیافتی
- ← سیستم های باغبانی هوشمند برای ساکنان شهری
- ← ظروف نگهداری مواد غذایی سیلیکونی تاشو
- ← پخش کننده های اسانس
- ← دکوراسیون خانه مینیمال برای فضاهای کوچک
- ← محصولات پاک کننده سازگار با محیط زیست
- ← سرویس غذایی و ظروف سرامیکی دست ساز
- ← وسایل کم مصرف برای آشپزخانه
- ← هنر و چاپ دیواری سفارشی
- ← رومیزی و ملحفه بامبو
- ← کیت های بهبود منزل DIY
- ← ترازوهای هوشمند حمام و آنالایزرهای بدن
- ← ارگنایزرهای شیک و کاربردی برای ورودی منزل
- ← مواد شوینده گیاهی و زیست تخریب پذیر
- ← ظروف آشپزی غیر سمی و سازگار با محیط زیست
- ← فیلترها و تصفیه کننده های هوشمند آب خانگی
- ← محلول های لباسشویی فشرده و قابل حمل
- ← باغ های گیاهی سرپوشیده و سیستم های کشت بدون خاک
- ← قهوه سازهای ارگانیک
- ← روتختی و تشک با کیفیت بالا
- ← شمع معطر دست ساز و جا شمعی
- ← لوازم یخچال و آشپزخانه هوشمند
- ← کفیوش بامبو یا چوب پنبه ای
- ← دستگاه های ضدعفونی کننده UV-C برای مصارف خانگی و شخصی
- ← مبلمان فضای باز ساخته شده از مواد بازیافتی

بخش ۶:

نوزادان و کودکان

- ← کیسه های پوشک سازگار با محیط زیست برای والدین شیک پوش
- ← پتوهای سفارشی با نام کودک
- ← اسباب بازی های آموزشی STEM برای کودکان پیش دبستانی
- ← پوشاک برای کودکان معلول
- ← خدمات تحویل غذای ارگانیک کودک
- ← کتاب ها و مجلات سفارشی برای تقویت حافظه کودک
- ← کریر راحت برای حمل کودک
- ← دندان گیر سازگار با محیط زیست و غیر سمی
- ← جعبه های اشتراک آموزشی برای کودکان
- ← اسباب بازی های چوبی مونته سوری
- ← اجرای هنر روی دیوار مهد کودک
- ← پدهای تعویض قابل حمل برای والدین در حال حرکت
- ← موبایل های تعاملی با صداهای آرامش بخش مناسب کودکان
- ← پوشک های سازگار با محیط زیست و زیست تخریب پذیر
- ← لباس شنای نوزاد و کودک نوپا با محافظ UV
- ← محصولات طبیعی و ارگانیک مراقبت از پوست کودک
- ← وسایل کمکی و دستگاہ های صدا ساز برای خواب نوزاد
- ← پازل ها و بازی های آموزشی برای تمام سنین
- ← نمودارهای رشد سفارشی برای ردیابی نقاط عطف
- ← پوشک های پارچه ای قابل استفاده مجدد و سازگار با محیط زیست
- ← سازندگان غذاهای خانگی برای کودکان
- ← سرهمی و لباس های کودک سفارشی
- ← محصولات تغذیه غیر سمی و بدون BPA
- ← ارگنایزر و لوازم جانبی کالسکه
- ← اسباب بازی های حسی و تشک بازی برای نوزادان
- ← هدایای حمام کودک سفارشی
- ← تشک حمام و لوازم ایمنی ضد لغزش
- ← کتاب و مجموعه داستان کودکان
- ← محصولات لباسشویی طبیعی و ارگانیک کودک
- ← کریر نوزاد شیک و راحت



درباره آژانس توسعه کسب و کار اکوبا

اکوبا در سال ۱۴۰۲ با هدف افزایش آگاهی در زمینه کسب و کار متولد شد. ایده اولیه اکوبا از آنجایی شکل گرفت که نبود آگاهی در زمینه راه اندازی و توسعه کسب و کار به شدت احساس میشود که ما را بر آن داشت تا با استفاده از منابع معتبر بین المللی، نظرات متخصصان مجرب داخلی و با استناد به مطالعات معتبر جهانی، اقدام به افزایش آگاهی در زمینه کسب و کار کنیم.

مهم ترین ارزش و هدف اکوبا، انتقال تجربیات مبتنی بر علم و دانش به کسب و کارها، صاحبان کسب و کار و افراد علاقه مند است. از سوی دیگر اکوبا تلاش می کند تا با بررسی شرایط کسب و کارها، یک نقشه راه کاملا اختصاصی رسم کرده و تا رسیدن به تمامی اهداف، همراه و هم مسیرشان باشد.

خدمات آژانس توسعه کسب و کار اکوبا عبارت است از:



تدوین بیزینس پلن



تدوین مارکتینگ پلن



مشاوره مدیریت



مشاوره کسب و کار



سرویس اکوباتیپس



خدمات برندینگ (شامل طراحی وبسایت، سئو و طراحی هویت بصری)



تحقیقات بازار



تدوین بیزینس مدل

بخش ۷:

اسباب بازی و بازی

- ← بازی های رومیزی برای بزرگسالان
- ← کیت های ماجراجویی در فضای باز برای کودکان
- ← اکشن فیگورهای کلکسیونی
- ← ربات های برنامه نویسی آموزشی برای کودکان
- ← کیت های صنایع دستی DIY برای افراد خلاق (کیت های خودساز Do it Yourself)
- ← بازی های معمایی برای رشد شناختی
- ← اسباب بازی های تعاملی برای یادگیری الکترونیکی
- ← بلوک ها و مجموعه های ساختمانی
- ← بازی های اتاق فرار هیجان انگیز
- ← بازی های استراتژیک ورق برای بازی های شبانه
- ← کیت های آزمایشی مبتنی بر STEM برای کودکان
- ← آلات موسیقی برای کودکان و مبتدیان
- ← اسباب بازی های مخمل دار و حیوانات عروسکی
- ← ترامپولین و مجموعه بازی در فضای باز برای کودکان
- ← وسایل نقلیه و پهبادهای کنترل از راه دور
- ← لوازم هنری و کیت های صنایع دستی برای همه سنین
- ← بازی های رومیزی کلاسیک برای سرگرمی خانوادگی
- ← بازی های کارتی کلکسیونی
- ← تجهیزات و بازی های ورزشی در فضای باز
- ← کیت های علمی و نجومی برای کاوش
- ← خانه عروسک و مجموعه عروسک برای بازی تخیلی
- ← راه حل های مرتب کردن و سازماندهی اسباب بازی ها
- ← لباس و لوازم جانبی نقش آفرینی
- ← لوازم جانبی بازی واقعیت مجازی
- ← بازی های ویدئویی و کنسول های خانوادگی مناسب
- ← بازی های رومیزی مبتنی بر STEM برای یادگیری
- ← آلات موسیقی کودکان و ست های کارائوکه
- ← جورچین جیگسا برای تمام سطوح مهارتی مختلف
- ← اسباب بازی های مخمل تعاملی با تشخیص صدا
- ← کیت های بتونه اسلایم DIY



بخش ۸:

ورزش و تناسب اندام

- ← کفش های دویدن با کارایی بالا برای دوی ماراتن
- ← تشک های یوگا سفارشی با طرح های منحصریفر
- ← تجهیزات کراس فیت برای تمرینات خانگی
- ← وسایل کمک آموزشی گلف برای بهبود تکنیک تاب خوردن
- ← لباس فشرده سازی برای سالمندان فعال
- ← ترامپولین های تناسب اندام برای تمرینات هوازی کم تاثیر
- ← ردیاب های تناسب اندام ضد آب برای شنا
- ← راکت و تجهیزات تنیس برای مبتدیان
- ← لوازم و تجهیزات وزنه برداری
- ← کمل بک / کیسه آب کوهنوردی برای فعالیت در فضای باز
- ← توپ ها و لوازم جانبی ورزشی باثبات
- ← تجهیزات پیلاتس و یوگا
- ← لوازم و تجهیزات دوچرخه سواری
- ← تجهیزات و پوشاک تمرین هنرهای رزمی
- ← وسایل پیاده روی و کمپینگ برای ماجراجویان در فضای باز
- ← کش های ورزشی و تجهیزات تمرین قدرتی
- ← ابزارهای ریکاوری و ماساژ ورزشی
- ← توپ و لوازم جانبی شخصی گلف
- ← ردیاب ها و ابزارهایی برای ردیابی عملکرد ورزشی
- ← کفش های ورزشی برای تمرین های چندگانه
- ← فوم غلتک ها و ابزارهای خودتمرینی
- ← ایستگاه های تناسب اندام و دستگاه های ورزشی در فضای باز
- ← تغذیه ورزشی و مکمل ها
- ← جوراب های ورزشی و آستین های فشاری
- ← دی وی های ورزشی و برنامه های تناسب اندام آنلاین
- ← لباس شنا و لوازم جانبی ورزش های آبی
- ← بلوک ها و وسایل یوگا برای کشش های عمیق تر
- ← تجهیزات و وسایل اسکی و اسنوبورد
- ← وسایل و تجهیزات آموزشی ورزش
- ← لوازم کمپینگ و پیاده روی برای تمام فصول



بخش ۹:

کتاب و ادبیات

- ← مجلات توسعه شخصی برای هدف گذاری
- ← جعبه های اشتراکی کتاب های معمایی
- ← کتاب داستان قبل از خواب کودکان با ویژگی های واقعیت افزوده
- ← کتاب های آشپزی برای غذاهای بین المللی
- ← کتاب های صنایع دستی DIY برای پروژه های خلاقانه (کیت های خودساز Do it Yourself)
- ← رمان های داستانی تاریخی برای علاقه مندان به تاریخ
- ← مجموعه کتاب های فانتزی برای جوانان
- ← کتاب های خودیاری و انگیزشی
- ← زندگی نامه و خاطرات افراد الهام بخش
- ← رمان های هیجان انگیز
- ← کتابهای مناسب میز قهوه خوری برای نمایش عکاسی و هنر
- ← مجموعه های شعر نویسندگان مختلف
- ← کتاب های علمی تخیلی برای طرفداران این ژانر
- ← کتاب های آموزشی و دایره المعارف برای کودکان
- ← کتاب های ذهن آگاهی
- ← ادبیات کلاسیک و رمان های جاودانه
- ← رمان های گرافیکی و مجموعه کتاب های مصور
- ← کتاب های غیرداستانی در موضوعات مختلف
- ← راهنمای سفر و کتاب های ماجراجویی
- ← کتاب ها و دوره های آموزش زبان
- ← ادبیات داستانی نوجوانان
- ← بیوگرافی شخصیت های تاثیرگذار
- ← کتاب های تجاری و مالی برای کارآفرینان
- ← کتاب ها و راهنماهای والدین
- ← کتاب های غیرداستانی تاریخی
- ← کتاب های الهام بخش برای رشد شخصی
- ← رمان های ترسناک و فراطبیعی برای جویندگان هیجان
- ← کتاب های شعر
- ← رمان های تخیلی با قهرمان های زن
- ← کتاب های هنر و طراحی برای الهام گیری خلاقانه



بخش ۱۰:

لوازم حیوانات خانگی

- ← خوراکی های ارگانیک سگ
- ← مبلمان لوکس گربه سانان
- ← پرتله های سفارشی حیوانات خانگی
- ← محصولات طبیعی برای نظافت حیوانات خانگی با پوست حساس
- ← ردیاب های GPS
- ← حیوانات خانگی
- ← اسباب بازی های پازل تعاملی برای سگ ها و گربه ها
- ← لیبل ها و قلابه های شخصی حیوان خانگی
- ← ملافه های ارگانیک و سازگار با محیط زیست برای حیوانات خانگی
- ← محصولات تربیت و تعلیم سگ
- ← محصولات مراقبت از دندان و بهداشت دهان حیوانات خانگی
- ← دوربین های نظارت از راه دور حیوانات خانگی
- ← لوازم جانبی سفر برای حیوانات خانگی
- ← تشک و جلیقه خنک کننده برای هوای گرم
- ← لوازم نظافت منزل مناسب برای حیوانات خانگی
- ← ایستگاه های تغذیه مرتفع برای هضم بهتر
- ← محوطه و باغچه حیوانات خانگی در فضای باز
- ← ابزار حذف موها و برس های پرز حیوانات خانگی
- ← تغذیه پرندگان و خانه های پرنده برای حیات وحش خانگی
- ← آکواریوم و لوازم نگهداری ماهی
- ← محصولات تسکین اضطراب و استرس حیوانات خانگی
- ← بسترهای طبیعی و سازگار با محیط زیست مناسب گربه
- ← منابع زیستگاه خزندگان و دوزیستان
- ← کاسه ها و ظرف غذاهای شخصی برای حیوانات خانگی
- ← چکمه های و وسایل محافظت از سگ ها
- ← تغذیه کننده و آبریز اتوماتیک برای حیوانات خانگی
- ← محوطه در فضای باز و نشیمنگاه های کنار پنجره برای گربه ها
- ← رمپ ها و پله های حیوانات خانگی
- ← کیت کمک های اولیه و لوازم اضطراری حیوانات خانگی



بخش ۱۱:

جواهرات و اکسسوری

- ← جواهرات سنگ تولد برای هدیه
- ← کیف های چرمی دست ساز برای افراد شیک پوش
- ← ساعت های مینیمال مردانه و زنانه
- ← جواهرات ساخته شده از مواد بازیافتی
- ← گردنبند لاکت سفارشی
- ← دکمه سرآستین و گیره کراوات حکاکی شده سفارشی
- ← دستبندها و انگوهای جذاب
- ← گوشواره های سبک بوهو
- ← گردنبندهای مهره ای دست ساز
- ← حلقه های سنگ تولد برای هدیه
- ← گردنبندها و آویز های سفارشی
- ← پابند و جواهرات پا
- ← کیف های بافته شده و منجوق دست ساز
- ← هدبند و لوازم جانبی مو بوهمی
- ← انگشترهای سنگ ماه تولد ظریف
- ← گوشواره حلقه ای با روکش نقره یا طلا
- ← گردنبندهای لایه ای و چند رشته ای
- ← دستبند سنگ های قیمتی برای انرژی مثبت
- ← دستبندهای جذاب شخصی برای تمام سنین
- ← عینک آفتابی چوبی دست ساز
- ← سنجاق سینه میناکاری شده
- ← گوشواره های میخی سنگ های قیمتی در رنگ های مختلف
- ← روسری و شال ابریشمی نقاشی شده با دست
- ← جواهرات الهام گرفته از طبیعت با نقوش برگ و گل
- ← حلقه های نامزدی و ازدواج با طراحی سفارشی
- ← زیورآلات مردانه از جنس استیل یا تیتانیوم
- ← دستبندهای دوستی با جذابیت های معنادار
- ← بند ساعت چرمی در طرح های منحصر به فرد



بخش ۱۲:

غذا و نوشیدنی

- ← جعبه های اشتراک شکلات های دست ساز
- ← ترکیبات قهوه لذیذ از سراسر جهان
- ← جعبه های خوراکی ارگانیک و محلی
- ← کیت های غذای گیاهی برای پخت و پز گیاهی
- ← ترکیب چای های عجیب و کمیاب
- ← خدمات تحویل محصولات تازه از مزرعه تا سفره
- ← ست های کادویی خوراکی
- ← میکس های غذایی بدون گلوتن و آلرژن
- ← شکلات تخته ای ارگانیک و مقرون به صرفه
- ← گرانولاهای سالم و مغذی
- ← روغن های زیتون و سرکه های لذیذ
- ← ترکیبات و ادویه های بین المللی
- ← تحویل سبد میوه های تازه و ارگانیک
- ← سس های تند کوچک دست ساز
- ← پودرهای پروتئینی گیاهی و مخلوط اسموتی
- ← غذاهای دریایی با منابع پایدار و برداشت شرعی
- ← غذاهای لذیذ Ready-to-eat و heat-and-eat
- ← اشتراک غذای کودک ارگانیک و طبیعی
- ← چای میوه های عجیب و عرقیات گیاهی
- ← دانه های قهوه بو داده شده
- ← گزینه های میان وعده بدون آجیل و آلرژن
- ← محصولات غذایی مخصوص رژیم غذایی مناسب (بدون گلوتن، وگان و غیره)
- ← ادویه های بی نظیر و کمیاب برای علاقه مندان به آشپزی
- ← تحویل نان و شیرینی دستی تازه پخته شده
- ← مزه ها و ست های کادویی پاپ کورن لذیذ
- ← شکلات دست ساز کمیاب و سنتی



CONTACT US

ecoba

آژانس توسعه کسب و کار اکوبا



وبسایت رسمی

www.ecobaglobe.com



شماره تلفن شرکت

۰۲۱ ۹۱ ۶۹ ۳۳ ۵۰



شماره همراه شرکت

۰۹۱۹ ۹۱۲ ۲۳ ۱۲